



**Stichting Muziekschool Barneveld**

Theaterplein 1

3772 KX Barneveld

Financieel jaarverslag 2025

## Inhoudsopgave

### Pagina

Bestuursverslag	3
Fiscale positie	7

## Jaarrekening

Balans per 31 december 2025	9
Staat van baten en lasten over 2025	11
Kasstroomoverzicht over 2025	12
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans	17
Toelichting op de staat van baten en lasten	28
WNT-verantwoording 2025	33
Ondertekening Bestuur	35
Ondertekening Raad van Toezicht	35

## Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	37
--	----

## Bestuursverslag

### Organisatie

De organisatie draagt de statutaire naam 'Stichting Muziekschool Barneveld'. Uit deze officiële naam is af te leiden dat de organisatie een stichting is met als vestigingsplaats Barneveld.

### Doelstelling

De stichting heeft ten doel:

Het verzorgen van muziekonderwijs in de ruimste zin van het woord alsmede het verzorgen van kunsteducatie middels het ontwikkelen, verzorgen en uitvoeren van kunsteducatieve projecten. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door middel van het op professionele basis aanbieden van muziekonderwijs en overige vormen van kunsteducatie.

### Samenstelling van Raad van Toezicht, bestuur en directie

#### Raad van Toezicht:

voorzitter:	de heer J.J.H. Post
secretaris:	mevrouw A.M. den Dunnen (tot 28 januari 2025)
secretaris:	mevrouw M.J. Barth – Groenendijk (vanaf 28 januari 2025)
penningmeester:	de heer E. Kas
lid:	de heer W.A. Burgering
lid:	mevrouw M.J. Barth – Groenendijk (tot 28 januari 2025)
lid:	de heer A.H. van de Burgwal (vanaf 28 januari 2025)

#### Bestuur:

directeur-bestuurder: de heer F.R. Schukking

Volgens de statuten worden Raad van Toezichtleden benoemd voor één periode van vier jaar en zijn, na aftreden, onmiddellijk, doch ten hoogste éénmaal herbenoembaar. Raad van Toezichtleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

### Verslag Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft in 2025 vijf keer vergaderd en wel op 28 januari, 16 maart, 15 juni, 21 september en 23 november. Op 21 september heeft ook een gesprek plaats gevonden tussen de leden van de Raad van Toezicht en de Ondernemingsraad (OR). Op 28 januari hebben de leden van de Raad van Toezicht hun eigen functioneren en de verhouding met de directeur-bestuurder geëvalueerd. Er is op 9 januari en 15 oktober een bestuurlijk overleg geweest met de wethouder van cultuur, de beleidsambtenaar culturele zaken en de directeur-bestuurder. Op 22 januari heeft de directeur-bestuurder ingesproken in de commissie samenleving van gemeente Barneveld.

### Geagendeerd bij meerdere vergaderingen

De Raad van Toezicht heeft over bepaalde onderwerpen meerdere keren gesproken. Het betreft:

- Kwartaal- en jaarcijfers, jaarprogramma en jaarverslag.
- 'Grenzen aan de groei', financiële ontwikkelingen omtrent de groei van het aantal leerlingen, leerlingenstop en de gevolgen voor de jaarrekening 2025.
- De ontwikkelingen bij gemeente Barneveld omtrent het 'Ravijnjaar 2026' en de gevolgen voor Muziekschool Barneveld.
- Het opzetten van een Stichting Vrienden van Muziekschool Barneveld om daarmee externe stakeholders te betrekken bij de activiteiten van Muziekschool Barneveld.
- Op 28 mei is Muziekschool Barneveld door het CBCT voor de periode 2025-2029 gecertificeerd.

### **Onderwijs**

In 2021 is het nieuwe vierjarig traject Cultuureducatie met Kwaliteit (CMK) van start gegaan. Muziekschool Barneveld is zakelijk projectleider. Gemeente Barneveld is met de cultuurcoach educatie inhoudelijk projectleider. Er doen 31 scholen mee met de cultuureducatie activiteiten in de volle breedte. Er is een bedrag van rond € 80.000 per jaar mee gemoeid waar de scholen en gemeente Barneveld gezamenlijk nog eens zo'n bedrag in investeren. Muziekschool Barneveld heeft het zakelijk projectleiderschap tot juni 2025 verzorgd. De nieuwe tranche CMK 2025-2028 is door Stichting Connect in 2024 aangevraagd en zal door haar zowel inhoudelijk als financieel beheerd worden.

In samenwerking met Muziekgezelschap De Harmonie, Crescendo in Voorthuizen en Elkander Getrouw uit Zwarteboek is een Brede SPUK subsidie van € 12.500 aangevraagd en gehonoreerd om het 'Nye Talint Orkest' op te zetten. Dit project wordt in 2026 uitgevoerd.

### **Integrale cultuurvisie**

Muziekschool Barneveld werkt intensief mee aan de integrale cultuurvisie, ingezet door wethouder Pluimers. Naast contact met ambtenaren en culturele partners (Cultuurplatform Barneveld) is deelgenomen aan verschillende overleggen om gezamenlijk te komen tot zo'n integrale cultuurvisie. De integrale cultuurvisie is op 5 februari 2025 door de gemeenteraad vastgesteld.

### **Sociaal domein**

Muziekschool Barneveld participeert in verschillende projecten in het sociaal domein. Vanuit de Brede SPUK zijn twee Magic Flutes aangeschaft, waarmee mensen met een (verstandelijke) beperking of dementie een muziekinstrument kunnen leren bespelen. Er is in 2025 een startbijeenkomst geïnitieerd in zorgcentrum Norschoten waar 30 mensen kennis gemaakt hebben met het instrument. In 2026 wordt een lessenreeks aangeboden. Ook zullen andere verzorgingshuizen betrokken worden bij het vervolg.

### **Groei en verbreding**

Muziekschool Barneveld is medio 2025 gegroeid naar 1.170 leerlingen. Op grond van de prognoses 3<sup>e</sup> kwartaal hebben we een leerlingenstop moeten invoeren en zijn we in gesprek gegaan met de wethouder. Dat heeft geresulteerd in een extra bijdrage van € 20.000 voor 2025 en € 22.500 voor 2026. Op grond daarvan is de leerlingenstop opgeheven. Op 31 december 2025 hebben we 1.085 leerlingen ingeschreven. Keerzijde van de groei is de druk die op de lokalenplanning ontstaat. We groeien op de locatie Barneveld uit ons jasje. Er zijn gesprekken gevoerd om in 2026 in jongerencentrum Villa 29 onze Plug-In afdeling lichte muziek te huisvesten.

### **Ondernemingsraad**

Op 3 september 2025 zijn verkiezingen voor de OR gehouden. Van de zeven kandidaten zijn vijf medewerkers in de OR gekozen. Zij hebben een reglement opgesteld en overleggen tweemaandelijks met de directeur bestuurder en jaarlijks met de Raad van Toezicht.

### **Financiën**

In oktober 2025 bleek de groei dusdanig dat we hebben moeten besluiten tot een leerlingenstop en enkele bezuinigingen. Er is een gesprek aangegaan met gemeente Barneveld en er zijn diverse politieke partijen benaderd en gesprekken mee gevoerd omtrent een toekomstbestendige Muziekschool Barneveld. Er resteert een negatief saldo van € 66.680. De verschillen met de begroting 2025 zijn met name terug te voeren op de volgende oorzaken:

- Er zijn twee langdurig zieke docenten (€ 25.000);
- We hebben minder onderwijsprojecten uitgevoerd (€ 10.000);
- We hebben geen provinciaal geld voor de Talentklas vanuit de Food Valley ontvangen (€ 6.000);
- Er is een hogere dotatie aan de onderhoudsvoorziening noodzakelijk (€ 6.000);
- We betalen meer huur in de kernen (€ 5.000);

- We hebben hogere energiekosten (€ 3.000);
- Er zijn hogere opleidingskosten door de overstap naar een OR (€ 2.000);
- Een aantal bezuinigingen gaat pas effect sorteren in 2026.

Het eigen vermogen bestaat uit de bestemmingsreserves, bestemmingsfonds en de continuïteitsreserve. We streven naar een adequate bestemmingsreserve voor onderwijsprojecten, instrumentaria en ICT. Alsmede streven we naar een adequate continuïteitsreserve.

### Governance

Muziekschool Barneveld hanteert de drie Codes Cultuur:

- Governance Code Cultuur**  
De Raad van Toezicht en directeur-bestuurder onderschrijven, toetsen, bewaken en handelen naar de Governance Code Cultuur. Dat doen zij onder andere in de jaarlijkse evaluatievergadering met de directeur-bestuurder. Nieuwe ontwikkelingen met betrekking tot de Governance Code Cultuur worden gemonitord en geïmplementeerd.
- Fair Practice Code**  
Muziekschool Barneveld heeft een hecht team van medewerkers/docenten. Wij praktiseren 'fair pay' en maken geen onderscheid tussen loondienst- en zzp-docenten.
- Code diversiteit en inclusie**  
Iedereen is welkom bij Muziekschool Barneveld. Iedereen wordt gewaardeerd om wie hij of zij is, wordt gerespecteerd en gehoord en voelt zich er thuis.

### Begroting 2026

	€
<b>Baten</b>	
Subsidie gemeente Barneveld	728.000
Huurcomponent	114.450
Subsidie meerkosten groei/kernen	51.350
Stimuleringsbijdrage	12.000
Lesgelden	762.500
Onderwijsprojecten	70.000
Talentklas	2.800
Overige baten	18.000
	<hr/>
	1.759.100
<b>Lasten</b>	
Personeelslasten	1.366.250
Kosten activiteiten	52.000
Kosten onderwijsprojecten	50.000
Huisvestingslasten	223.650
Afschrijvingen	35.000
Organisatielasten	60.500
Overige lasten	22.500
Financiële lasten	-7.000
	<hr/>
	1.802.900
<b>Resultaat</b>	<hr/> <hr/>
	-43.800

**En verder ...**

Dit bestuursverslag 2025 geeft samen met het inhoudelijk jaarverslag 2025 en het financieel jaarverslag 2025 inzicht in alle zaken betreffende de organisatie van de muziekschool, de activiteiten en de financiën.

Ferdi Schukking  
directeur-bestuurder  
16 maart 2026

## Fiscale positie

### Berekening belastbaar bedrag

				<u>2025</u>
				€
Totaal van resultaat				-87.539
<b>Gedeeltelijk aftrekbare bedragen</b>	Basisbedrag	%	€	
Representatiekosten	75	26,50	19	
Reis- en verblijfkosten	0	26,50	0	
Kantinekosten	2.358	26,50	624	
Onkostenvergoedingen	330	26,50	<u>87</u>	
				730
				<u>-86.809</u>
<b>Investeringsregelingen</b>				
Kleinschaligheidsinvesteringsaftrek				<u>-2.836</u>
Belastbaar bedrag				<u><u>-89.645</u></u>

Hierover is geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

### Verliesverrekening

	<u>2025</u>
	€
Verlies dit boekjaar	89.645
Restant verlies 2023	<u>20.141</u>
Verrekenbaar verlies (carry forward)	<u><u>109.786</u></u>

### Berekening latente belastingvordering

			<u>2025</u>
			€
	19	van	109.786
			<u>20.859</u>
			<u><u>20.859</u></u>

Stichting Muziekschool Barneveld  
te Barneveld



Jaarrekening

**Balans per 31 december 2025**  
(na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		84.354		109.394
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen		20.859		0
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	30.571		259.284	
Overige vorderingen en overlopende activa	42.697		33.398	
		73.267		292.682
<i>Liquide middelen</i>		713.768		754.745
		892.248		1.156.821
<b>Totaal activazijde</b>				

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Bestemmingsreserves	180.734		198.946	
Bestemmingsfondsen	815		1.202	
Continuïteitsreserve	<u>235.989</u>		<u>284.071</u>	
		417.538		484.219
<b>Voorzieningen</b>				
Overige voorzieningen		121.855		109.854
<b>Langlopende schulden</b>				
Overige schulden		2.829		5.664
<b>Kortlopende schulden</b>				
Aflossingsverplichtingen	2.835		2.835	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	8.498		2.981	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	97.080		65.044	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>241.613</u>		<u>486.224</u>	
		350.026		557.084
Totaal passivazijde		<u><u>892.248</u></u>		<u><u>1.156.821</u></u>

**Staat van baten en lasten over 2025**

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Gemeentelijke subsidies	919.429	883.500	846.726
Lesgelden	674.964	650.000	612.251
Overige baten	71.208	80.000	99.433
	<u>1.665.601</u>	<u>1.613.500</u>	<u>1.558.410</u>
Lasten activiteiten	<u>-103.063</u>	<u>-122.500</u>	<u>-111.380</u>
	<u>1.562.538</u>	<u>1.491.000</u>	<u>1.447.030</u>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	1.318.863	1.162.000	1.149.463
Afschrijvingen materiële vaste activa	40.157	37.500	38.461
Huisvestingskosten	220.727	215.500	201.394
Organisatielasten	59.308	60.000	65.917
Overige lasten	19.668	24.000	23.441
	<u>1.658.723</u>	<u>1.499.000</u>	<u>1.478.676</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>			
	<u>-96.185</u>	<u>-8.000</u>	<u>-31.647</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<u>8.645</u>	<u>8.000</u>	<u>12.510</u>
Financiële baten en lasten			
	-87.539	0	-19.136
Belastingen	<u>20.859</u>	<u>0</u>	<u>2.697</u>
	<u>-66.680</u>	<u>0</u>	<u>-16.439</u>
<b>Netto resultaat</b>			
<b>Resultaatbestemming</b>			
Bestemmingsreserve instrumentarium	-18.870		24.990
Bestemmingsreserve ICT	659		-2.250
Bestemmingsfonds SamSamble	-386		-724
Continuïteitsreserve	<u>-48.083</u>		<u>-38.455</u>
	<u>-66.680</u>		<u>-16.439</u>

**Kasstroomoverzicht over 2025**

	2025		2024	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat		-96.185		-31.647
<i>Aanpassingen voor</i>				
Afschrijvingen	40.157		38.461	
Toename van de voorzieningen	12.001		13.741	
		<u>52.158</u>		<u>52.202</u>
<i>Verandering van werkkapitaal</i>				
Afname (toename) van handelsdebiteuren	228.713		-23.874	
Afname (toename) van overige vorderingen en overlopende activa	-9.299		-21.367	
Toename (afname) van overige schulden	-207.058		34.766	
		<u>12.356</u>		<u>-10.474</u>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		-31.671		10.081
Interest	8.645		12.510	
Winstbelasting	0		2.697	
		<u>8.645</u>		<u>15.207</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		-23.026		25.289
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Verwerving van materiële vaste activa	-15.117		-59.847	
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	0		500	
		<u>-15.117</u>		<u>-59.347</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		-15.117		-59.347
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Uitgaven ter aflossing van leningen		-2.835		-2.835
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u>-40.977</u>		<u>-36.894</u>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		754.745		791.639
Toename (afname) van geldmiddelen		<u>-40.977</u>		<u>-36.894</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>713.768</u>		<u>754.745</u>

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Muziekschool Barneveld is feitelijk en statutair gevestigd op Theaterplein 1, 3772 KX te Barneveld en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 56663447.

### Algemene toelichting

#### Belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Omtrent de activiteiten van Stichting Muziekschool Barneveld is in artikel 2 van de statuten het volgende bepaald:

1. De stichting heeft ten doel:
  - a. het verzorgen van muziekonderwijs in de ruimste zin van het woord;
  - b. het verzorgen van kunsteducatie middels het ontwikkelen, verzorgen en uitvoeren van kunsteducatieve activiteiten.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door middel van het op professionele basis aanbieden van muziekonderwijs en overige vormen van kunsteducatie.
3. De stichting beoogt niet het maken van winst.
4. De geldmiddelen van de stichting bestaan uit:
  - a. deelnemersbijdragen voor door de stichting te leveren diensten, onder meer muziekonderwijs, de hoogte van de deelnemersbijdrage zal jaarlijks door het bestuur worden vastgesteld;
  - b. donaties van donateurs;
  - c. subsidies, giften en andere inkomsten;
  - d. erfstellingen en legaten.

### Algemene grondslagen voor verslaggeving

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven, zoals die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeldt vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### Toelichting inzake de vergelijkbaarheid met het voorgaande jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

## Grondslagen

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Voor investeringen in instrumenten wordt vanaf 1 januari 2024 een restwaarde van 10% aangehouden.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

### Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en gewaardeerd tegen het tarief van de 1e schijf van de vennootschapsbelasting (thans 19,0%).

### Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzeningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Voor de bepaling van de voorziening groot onderhoud zijn de volgende veronderstellingen gehanteerd: indexatie 2%, verdisconteringsvoet 2%, tijdshorizon 20 jaar en prijspeil 31-12-2025.

### Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

### **Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten**

De lesgelden worden ineens per seizoen in rekening gebracht danwel in maximaal 10 maandtermijnen per seizoen. De lesgelden worden tijdsevenredig toegerekend aan het seizoen, lopende van 1 augustus tot 1 augustus.

De opbrengsten van projectmatige activiteiten zoals cultuureducatie worden toegerekend aan de periode waarin de afgesproken diensten zijn verricht.

### **Subsidiebaten**

De subsidiebaten van de gemeente worden per kalenderjaar beschikt en worden dienovereenkomstig aan het verslagjaar toegerekend.

Overige subsidies worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben (het jaar van toekenning).

Subsidies met een bestedingsverplichting en verrekenclausule worden slechts verantwoord voorzover de kosten zijn gemaakt.

### **Pensioenlasten**

Stichting Muziekschool Barneveld neemt deel in het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW), een verplicht gesteld bedrijfstakpensioenfonds. De pensioenregeling betreft een beschikbare premieregeling en wordt uitgevoerd door het bedrijfstakpensioenfonds.

De stichting heeft op grond van de geldende pensioenovereenkomst uitsluitend de verplichting om premies af te dragen aan het pensioenfonds. De stichting heeft geen verdere verplichtingen ten aanzien van tekorten in het pensioenfonds anders dan het betalen van hogere toekomstige premies indien het fonds dit noodzakelijk acht.

De pensioenlasten bestaan uit de door de stichting verschuldigde premies over het boekjaar en worden als last verantwoord in de winst- en verliesrekening. Eventuele vooruitbetaalde premies en/of achterstallige premies worden als respectievelijk vordering of verplichting opgenomen in de balans.

De dekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds per 31 december 2025 bedraagt 125,7%. Op basis van de beschikbare informatie van het pensioenfonds zijn er geen aanwijzingen dat in de toekomst aanvullende betalingen door de stichting noodzakelijk zullen zijn.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

**Toelichting op de balans**

**Vaste activa**

**Materiële vaste activa**

	<b>Andere vas- te bedrijfs- middelen</b>
	<u>€</u>
Stand per 1 januari 2025	
Aanschafwaarde	470.959
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-361.565</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u><u>109.394</u></u>
Mutaties	
Investeringen	15.117
Afschrijvingen	<u>-40.157</u>
Saldo mutaties	<u><u>-25.040</u></u>
Stand per 31 december 2025	
Aanschafwaarde	486.076
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-401.722</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u><u>84.354</u></u>

**Materiële vaste activa: Economische levensduur**

	<b>Andere vas- te bedrijfs- middelen</b>
	<u>%</u>
Afschrijvingspercentage	20

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Financiële vaste activa</b>		
<b>Overige vorderingen</b>		
Latente vennootschapsbelasting	<u>20.859</u>	<u>0</u>
	<u><u>20.859</u></u>	<u><u>0</u></u>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>		
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	36.571	271.574
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	<u>-6.000</u>	<u>-12.291</u>
	<u><u>30.571</u></u>	<u><u>259.284</u></u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren</b>		
Stand per 1 januari	12.291	10.199
Dotatie	<u>-3.066</u>	<u>4.000</u>
	9.224	14.199
Ten laste van de voorziening gebracht	<u>-3.224</u>	<u>-1.908</u>
Stand per 31 december	<u><u>6.000</u></u>	<u><u>12.291</u></u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.697	2.697
Overige vorderingen	30.381	14.054
Overlopende activa	<u>9.618</u>	<u>16.647</u>
	<u><u>42.697</u></u>	<u><u>33.398</u></u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Vennootschapsbelasting	<u>2.697</u>	<u>2.697</u>
	<u><u>2.697</u></u>	<u><u>2.697</u></u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Te vorderen rente	10.381	14.054
Te vorderen gemeentelijke subsidies	<u>20.000</u>	<u>0</u>
	<u><u>30.381</u></u>	<u><u>14.054</u></u>
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde diverse lasten	4.968	4.343
Vooruitbetaalde overige verzekeringen	1.128	0
Nog te ontvangen afrekening energie	<u>3.522</u>	<u>12.305</u>
	<u><u>9.618</u></u>	<u><u>16.647</u></u>
<b>Liquide middelen</b>		
Rabobank	313.768	354.745
Triodos	<u>400.000</u>	<u>400.000</u>
	<u><u>713.768</u></u>	<u><u>754.745</u></u>

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

Stichtingsvermogen

	Bestem- mingsreser- ves	Bestem- mings- fondsen	Continuï- teitsreserve	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	198.946	1.202	284.071	484.219
Mutatie uit resultaatverdeling	-18.212	-386	-48.083	-66.680
Stand per 31 december 2025	<u>180.734</u>	<u>815</u>	<u>235.989</u>	<u>417.538</u>
			<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
			€	€

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve onderwijsprojecten	10.000	10.000
Bestemmingsreserve instrumentarium	143.192	162.063
Bestemmingsreserve ICT	27.542	26.883
	<u>180.734</u>	<u>198.946</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve onderwijsprojecten</b>		
Stand per 1 januari	10.000	10.000
Resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u><u>10.000</u></u>	<u><u>10.000</u></u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd rekening houdend met gewenste toekomstige investeringen in instrumentarium in het onderwijs ter grootte van € 10.000.

**Bestemmingsreserve instrumentarium**

Stand per 1 januari	162.063	137.073
Resultaatverdeling	<u>-18.870</u>	<u>24.990</u>
Stand per 31 december	<u><u>143.192</u></u>	<u><u>162.063</u></u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd rekening houdend met gewenste toekomstige investeringen in instrumentarium voor regulier muziekonderwijs ter grootte van € 75.000.  
Een bedrag van € 68.192 heeft betrekking op toekomstige onttrekkingen wegens afschrijvingen op reeds gedane investeringen.

**Bestemmingsreserve ICT**

Stand per 1 januari	26.883	29.133
Resultaatverdeling	<u>659</u>	<u>-2.250</u>
Stand per 31 december	<u><u>27.542</u></u>	<u><u>26.883</u></u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd rekening houdend met gewenste toekomstige investeringen in ICT ter grootte van € 20.000.  
Een bedrag van € 7.542 heeft betrekking op toekomstige onttrekkingen wegens afschrijvingen op reeds gedane investeringen.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsfonds SamSamble	815	1.202
	<u>815</u>	<u>1.202</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€

**Bestemmingsfonds SamSamble**

Stand per 1 januari	1.202	1.925
Resultaatverdeling	<u>-386</u>	<u>-724</u>
Stand per 31 december	<u>815</u>	<u>1.202</u>

Dit betreft een ontvangen gift van Fonds 1845 die zal worden aangewend voor de aanschaf van muziekinstrumenten voor het muziekproject SamSam voor kinderen van basisscholen.

Het bedrag van € 10.000 is ultimo boekjaar volledig besteed.

Een bedrag van € 815 heeft betrekking op toekomstige onttrekkingen wegens afschrijvingen op reeds gedane investeringen.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	284.071	322.526
Resultaatbestemming	<u>-48.083</u>	<u>-38.455</u>
Stand per 31 december	<u>235.989</u>	<u>284.071</u>

**Vorzieningen**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Overige voorzieningen</b>		
Voorziening groot onderhoud	118.500	105.564
Overige voorzieningen	<u>3.355</u>	<u>4.290</u>
	<u>121.855</u>	<u>109.854</u>
<b>Voorziening groot onderhoud</b>		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	<u>118.500</u>	<u>105.564</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Voorziening groot onderhoud gebouwen</b>		
Stand per 1 januari	105.564	92.296
Dotatie	<u>12.936</u>	<u>13.268</u>
Stand per 31 december	<u>118.500</u>	<u>105.564</u>

De onderhoudsvoorziening is gevormd om grote toekomstige onderhoudskosten van de onroerende zaken gelijkmatig over de jaren te verdelen.



	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Overige voorzieningen</b>		
Voorziening jubileumgratificaties	<u>3.355</u>	<u>4.290</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Voorziening jubileumgratificaties</b>		
Stand per 1 januari	4.290	3.817
Dotatie	<u>-935</u>	<u>473</u>
Stand per 31 december	<u>3.355</u>	<u>4.290</u>

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op blijfkans en leeftijd.

**Langlopende schulden**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Lening Gemeente Barneveld	<u>2.829</u>	<u>5.664</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Lening Gemeente Barneveld</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	102.749	102.749
Cumulatieve aflossing	<u>-94.250</u>	<u>-91.415</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>8.499</u></u>	<u><u>11.334</u></u>
Mutaties		
Aflossing	<u><u>-2.835</u></u>	<u><u>-2.835</u></u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	102.749	102.749
Cumulatieve aflossing	-97.085	-94.250
Kortlopend deel	<u>-2.835</u>	<u>-2.835</u>
Saldo per 31 december	<u><u>2.829</u></u>	<u><u>5.664</u></u>

Dit betreft een lening die in 2013 is verstrekt door Gemeente Barneveld met een looptijd van 15 jaar. Aflossing vindt plaats volgens het volgende schema:

- 2013 t/m 2017 € 10.067 per jaar
- 2018 t/m 2022 € 7.649 per jaar
- 2023 t/m 2026 € 2.835 per jaar
- 2027 € 2.829

De rente bedraagt 0% en is vast tot en met het einde van de looptijd.

Van het restant van de lening per 31 december 2025 heeft een bedrag van € 0 een looptijd langer dan vijf jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

#### Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Aflossingsverplichtingen</b>		
Lening Gemeente Barneveld	<u><u>2.835</u></u>	<u><u>2.835</u></u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	<u>8.498</u>	<u>2.981</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	44.404	37.911
Pensioenen	43.355	25.115
Omzetbelasting	<u>9.321</u>	<u>2.018</u>
	<u>97.080</u>	<u>65.044</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vooruitgefactureerde les gelden	154.371	360.260
Vakantiegeld	45.760	40.541
Accountantskosten	18.150	15.950
Stimuleringsregeling muziekonderwijs	120	1.440
CMK-gelden	0	44.518
Nettoloon	20.341	17.525
Diversen	<u>2.871</u>	<u>5.991</u>
	<u>241.613</u>	<u>486.224</u>

## **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Er is een huurovereenkomst afgesloten inzake het pand aan het Theaterplein 1 te Barneveld. Het contract is ingegaan op 1 januari 2013 met een looptijd van vijf jaar. Iedere verlenging van de overeenkomst beslaat een periode van vijf jaar. De huur bedraagt per 1 januari 2026 € 115.135 per jaar.

Er is een gebruikersovereenkomst afgesloten inzake het gebruik van enkele ruimten in Ontmoetingscentrum De Eng te Voorthuizen voor maximaal 20 uur per week gedurende maximaal 40 weken per jaar. Het contract is ingegaan op 1 januari 2021 met een looptijd van vijf jaar met de mogelijkheid tot verlenging voor nogmaals vijf jaar en daarna voor onbepaalde tijd. De vergoeding bedraagt per 1 januari 2026 € 11.676 per jaar.

Er is een gebruikersovereenkomst afgesloten inzake het gebruik van zalen van Dorpshuis De Wardborg te Garderen voor vier dagdelen per week (totaal 40 weken). Het contract is ingegaan op 1 januari 2023 met een looptijd van vijf jaar en stilzwijgende verlenging voor telkens vijf jaar. De vergoeding bedraagt per 1 januari 2026 € 26,95 per dagdeel, derhalve maximaal € 4.312 per jaar (exclusief 21% BTW).

Er is een gebruikersovereenkomst afgesloten inzake het gebruik van enkele ruimten in De Harmonie te Barneveld voor maximaal 40 uur per week gedurende maximaal 40 weken per jaar. Het contract is ingegaan op 1 januari 2025 met een looptijd van vijf jaar en stilzwijgende verlenging voor telkens één jaar. De vergoeding bedraagt bij aanvang € 16.000 per jaar (exclusief 21% BTW).

Er is een gebruikersovereenkomst afgesloten inzake het gebruik van een leslokaal in de kelder van Muziekvereniging Crescendo te Voorthuizen voor twee middagen en twee avonden per week gedurende maximaal 40 weken per jaar. Het contract is ingegaan op 1 september 2023 met een looptijd van één jaar met intentie van jaarlijkse verlenging. De vergoeding bedraagt bij aanvang € 4.700 per jaar.

Er is een all-in service overeenkomst afgesloten voor een kopieerapparaat. Het contract is herzien per 1 oktober 2022 met een looptijd van 42 maanden. De minimale vergoeding bedraagt per 1 januari 2026 € 1.617 per jaar (exclusief 21% BTW).

Voor de vennootschapsbelasting resteert ultimo 2025 een verrekenbaar verlies van € 109.786.

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€
<b>Baten</b>		
Gemeentelijke subsidies	919.429	846.726
Lesgelden	674.964	612.251
Overige baten	71.208	99.433
	<u>1.665.601</u>	<u>1.558.410</u>
<b>Gemeentelijke subsidies</b>		
Activiteiten muziekschool	708.872	678.477
Activiteiten muziekschool (incidenteel)	20.000	0
Huur muziekschool	111.457	107.689
Extra lesruimtes kernen	50.000	50.000
Activiteiten Sociaal Domein	17.220	0
Stimuleringsregeling muziekonderwijs	11.880	10.560
	<u>919.429</u>	<u>846.726</u>
De subsidies die van de gemeente Barneveld ontvangen worden zijn structureel van aard. Wel wordt jaarlijks de hoogte van de subsidie vastgesteld.		
<b>Overige baten</b>		
Cultuureducatie	60.888	75.999
CMK	7.498	15.520
Talentklas	1.300	6.240
Overige opbrengsten	1.522	1.674
	<u>71.208</u>	<u>99.433</u>



	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€
<b>Lasten activiteiten</b>		
Cultuureducatie	56.567	63.757
Stimuleringsregeling muziekonderwijs	17.820	15.840
Uitvoeringen	10.656	20.616
Talentklas	1.658	663
CMK	545	3.730
Sociaal Domein	6.595	0
Beeldend	9.222	4.356
Lokaal Klassiek	0	2.420
	<u>103.063</u>	<u>111.380</u>
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen	935.415	812.043
Sociale lasten	157.568	133.289
Pensioenlasten	105.517	89.543
Overige personeelskosten	120.363	114.587
	<u>1.318.863</u>	<u>1.149.463</u>
<b>Lonen</b>		
Brutolonen	936.350	811.570
Dotatie jubileumvoorziening	-935	473
	<u>935.415</u>	<u>812.043</u>
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>		
	<u>Aantal 2025</u>	<u>Aantal 2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers	15,86	14,07

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale verzekeringspremies	<u>157.568</u>	<u>133.289</u>
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenlasten	<u>105.517</u>	<u>89.543</u>
<b>Overige personeelskosten</b>		
Reiskostenvergoeding woon-werk	47.920	40.218
Ziekengeldverzekering	10.282	9.218
Diensten door derden	41.229	41.306
Kantinekosten	2.358	3.157
Studie- en opleidingskosten	6.036	2.723
Arbodienst	4.619	3.812
Onkostenvergoedingen	4.211	9.330
Overige personeelskosten	<u>3.707</u>	<u>4.824</u>
	<u>120.363</u>	<u>114.587</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>40.157</u>	<u>38.461</u>
<b>Huisvestingslasten</b>		
Betaalde huur:		
- muziekschool	111.457	107.689
- extra lesruimtes kernen	42.314	33.640
- overig	16.853	14.796
Gas, water en elektra	23.098	26.415
Gas, water en elektra (voorgaand boekjaar)	0	-8.321
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	12.936	13.268
Schoonmaakkosten	11.173	10.705
Overige huisvestingskosten	<u>2.897</u>	<u>3.202</u>
	<u>220.727</u>	<u>201.394</u>

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
<b>Organisatielasten</b>		
Kosten automatisering	19.432	20.355
Accountantskosten	20.138	21.963
Abonnementen en contributies	10.526	9.317
Administratiekosten	6.180	6.391
Verzekeringen	3.853	3.958
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	4.438	2.591
Telefoonkosten	672	910
Kantoorbenodigdheden	1.003	829
Reis- en verblijfkosten	485	558
Representatiekosten	75	572
Porti	12	11
Certificeringskosten	138	5.475
Overige organisatielasten	-7.644	-7.014
	<u>59.308</u>	<u>65.917</u>
<b>Overige lasten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	10.608	9.558
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-3.066	4.000
Onderhoud instrumentarium	8.271	6.951
Diversen	3.855	2.933
	<u>19.668</u>	<u>23.441</u>



	<u>Realisatie</u> <u>2025</u>	<u>Realisatie</u> <u>2024</u>
	€	€
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Ontvangen bankrente	10.381	14.054
Rente belastingdienst	49	49
Bankkosten	<u>-1.785</u>	<u>-1.592</u>
	<u>8.645</u>	<u>12.510</u>
<b>Belastingen</b>		
Vennootschapsbelasting (carry-back)	0	-2.697
Latente vennootschapsbelasting	<u>-20.859</u>	<u>0</u>
	<u>-20.859</u>	<u>-2.697</u>

## WNT-verantwoording

De WNT is van toepassing op Stichting Muziekschool Barneveld. Het voor Stichting Muziekschool Barneveld toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling

*Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt*

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	F.R. Schukking
<b>Functiegegevens</b>	<b>directeur-bestuurder</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,519
Dienstbetrekking?	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	61.722
Beloningen betaalbaar op termijn	6.966
<i>Subtotaal</i>	<i>68.688</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	127.674
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>68.688</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t. n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

<b>Gegevens 2024</b>	
<b>bedragen x € 1</b>	<b>F.R. Schukking</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>directeur-bestuurder</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,500
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	56.782
Beloningen betaalbaar op termijn	6.674
<i>Subtotaal</i>	<i>63.456</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	116.500
<b>Bezoldiging</b>	<b>63.456</b>

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

*Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder*

<b>Gegevens 2025</b>	
<b>NAAM TOPFUNCTIONARIS</b>	<b>FUNCTIE</b>
J.J.H. Post	Voorzitter RvT
E. Kas	Penningmeester RvT
A.M. den Dunnen	Secretaris RvT (tot 28/01)
W.A. Burgering	Lid RvT
M.J. Barth – Groenendijk	Lid RvT (tot 28/01) Secretaris RvT (vanaf 28/01)
A.H. van de Burgwal	Lid RvT (vanaf 28/01)



**Ondertekening Bestuur**

Barneveld, 16 maart 2026

De heer F.R. Schukking  
directeur-bestuurder

**Ondertekening Raad van Toezicht**

Barneveld, 16 maart 2026

De heer J.J.H. Post  
voorzitter

Mevrouw M.J. Barth - Groenendijk  
secretaris

De heer E. Kas  
penningmeester

De heer W.A. Burgering  
lid

De heer A.H. van de Burgwal  
lid

Stichting Muziekschool Barneveld  
te Barneveld



Overige gegevens

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Muziekschool Barneveld

Koolhovenstraat 11  
3772 MT Barneveld  
Postbus 272  
3770 AG Barneveld

T (0342) 40 85 08  
F (0342) 40 81 41  
barneveld@vanreeacc.nl  
www.vanreeacc.nl  
KvK nr. 08107895

## Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2025

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Muziekschool Barneveld te Barneveld gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Muziekschool Barneveld per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen bij of krachtens de WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Muziekschool Barneveld zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen bij of krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de entiteit in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen en het Controleprotocol WNT. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Barneveld, 9 maart 2026  
**Van Ree Accountants**

**J.H. (Johan) Arends LLM AA RB**